



RETOS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA EN EL MARCO DE ESPAÑA Y DE EUROPA



**Francisco Pons Alcoy
Presidente de AVE**

Club de Encuentro Manuel Broseta
24 de enero de 2011

I- INTRODUCCIÓN

1. AGRADECIMIENTOS

AL CLUB DE ENCUENTRO, A SU JUNTA DIRECTIVA Y, ESPECIALMENTE A SU PRESIDENTE, FRANCISCO PUCHOL, POR INVITARME A ESTAR AQUÍ.

Y A TODOS UDS. POR LA DEFERENCIA DE VENIR A ESCUCHARME.

2. ¿POR QUÉ UNA CONFERENCIA?

CONSIDERAMOS IMPORTANTE QUE LOS EMPRESARIOS Y LA SOCIEDAD CIVIL TRANSMITAN SUS IDEAS Y PENSAMIENTO. DESDE AVE LO HACEMOS CON DOCUMENTOS, ARTÍCULOS, ENTREVISTAS Y CONFERENCIAS.

LA CONFERENCIA ESTÁ SUSTENTADA EN NUESTROS DOCUMENTOS Y EN NUESTRO CUADRO DE INDICADORES, QUE NO VAMOS A PROYECTAR. NADA MÁS ACABAR MI EXPOSICIÓN, CONFERENCIA E INDICADORES ESTARÁN A SU DISPOSICIÓN EN LA PÁGINA WEB DE AVE.

3. ¿POR QUÉ EN EL CLUB DE ENCUENTRO?

EL CLUB DE ENCUENTRO MANUEL BROSETA ES PARA NOSOTROS UN REFERENTE SOCIAL EN NUESTRA COMUNIDAD Y DE UNA CUALIFICACIÓN EXCEPCIONAL, QUE HACE NECESARIO NO SÓLO CONTAR CON ÉL SINO EXPONER EN EL MISMO NUESTRAS IDEAS A MODO DE LEGITIMARNOS.

NO EN BALDE, FUE EN ESTE FORO EN EL QUE YO COMO PRESIDENTE DE AVE PRONUNCIÉ MI PRIMERA CONFERENCIA, EN JUNIO DE 2003 Y AHORA QUIERO QUE SEA AQUÍ DELANTE DE VOSOTROS DONDE DÉ LA ÚLTIMA.

4. ¿POR QUÉ LA TEMÁTICA ESCOGIDA?

SE HA HABLADO MUCHO DE LA CRISIS, MUCHO DE LAS POSIBLES SOLUCIONES, PERO POCO DE LOS RETOS QUE TENEMOS ANTE NOSOTROS Y DE LOS QUE COMO SOCIEDAD SOMOS CORRESPONSABLES.

LA COMUNIDAD VALENCIANA NO PUEDE ACTUAR AL MARGEN DE, COMO MÍNIMO, DOS REALIDADES QUE NOS CONDICIONAN: ESPAÑA Y EUROPA. Y ES POR ELLO QUE HEMOS CONSIDERADO NECESARIO REFLEXIONAR EN VOZ ALTA SOBRE LOS RETOS QUE, DESDE LA PERSPECTIVA DE AMBOS PLANOS, DEBEMOS AFRONTAR DESDE NUESTRA REGIÓN.

II- ALGUNAS CONSIDERACIONES PREVIAS

1. UNA CRISIS CON VARIOS FOCOS, QUE NOS HA COGIDO ALGO DESPREVENIDOS Y QUE NOS HA DESBORDADO

NO ME VOY A EXTENDER EN EL ANÁLISIS DE LAS CAUSAS QUE ORIGINARON LA CRISIS, PORQUE YA SE HA HABLADO MUCHO DE ELLO. PERO SÍ QUE CONSIDERO OPORTUNO QUE SE TENGA EN CUENTA QUE:

- A) EL ORIGEN DE LA CRISIS TIENE VARIOS FRENTES TANTO GEOGRÁFICOS COMO SECTORIALES.
- B) LA CRISIS NOS HA COGIDO ALGO DESPREVENIDOS. Y ADEMÁS NUESTRA ARROGANCIA NOS HA IMPEDIDO REACCIONAR CON LA RAPIDEZ QUE LA SITUACIÓN REQUIERE.
- C) LA RESPONSABILIDAD DE LO OCURRIDO NO ES EXCLUSIVA NI DE LAS INSTITUCIONES, NI DE LOS DE RESPONSABLES PÚBLICOS, NI DE LOS EMPRESARIOS, NI DE LAS ENTIDADES BANCARIAS, NI DEL EXCESIVO ENDEUDAMIENTO EN QUE HAN INCURRIDO LOS CIUDADANOS. TODOS ELLOS TIENEN, TENEMOS, PARTE DE RESPONSABILIDAD.
- D) ESPECIALMENTE AQUELLOS QUE HAN INCURRIDO EN MALAS PRÁCTICAS, HAN APOSTADO SÓLO POR LA ESPECULACIÓN, LA BÚSQUEDA DEL BENEFICIO FÁCIL E INMEDIATO, HAN CONCEDIDO O RECURRIDO AL CRÉDITO SIN CONTROL Y NO HAN SIDO DILIGENTES AL PERMITIR UN ENDEUDAMIENTO TAN ESPECTACULAR DE TODA LA SOCIEDAD, INCLUIDOS EL MISMO SISTEMA FINANCIERO Y LAS ADMINISTRACIONES.
- E) PENSÁBAMOS QUE ERA UNA CRISIS QUE TARDARÍA, COMO SIEMPRE, DOS O TRES AÑOS EN RESOLVERSE, SEGURAMENTE POR LOS MENSAJES POCO REALISTAS DE LOS RESPONSABLES POLÍTICOS.

2. LAS REGLAS DEL JUEGO HAN CAMBIADO

- A) SE HA ACELERADO EL PROCESO DE GLOBALIZACIÓN, LA INTERDEPENDENCIA SOCIAL, LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA PRODUCTIVA Y, ESPECIALMENTE, LA DE LA ECONOMÍA FINANCIERA.
- B) LA ENTRADA CON MUCHA FUERZA EN EL ESCENARIO ECONÓMICO MUNDIAL DE ALGUNOS GRANDES ECONOMÍAS EMERGENTES, CON BAJOS SALARIOS, SOCIEDADES COMPROMETIDAS CON EL CRECIMIENTO ECONÓMICO, ÁGILES A NIVEL INSTITUCIONAL Y CON UNA POBLACIÓN CADA VEZ MEJOR FORMADA.
- C) LA INCORPORACIÓN MASIVA DE LAS TECNOLOGÍAS AVANZADAS, QUE HAN DADO LUGAR AL AVANCE TECNOLÓGICO MÁS ESPECTACULAR DE TODA LA HISTORIA DE LA HUMANIDAD, EN SÓLO 25 AÑOS.
- D) LA INCORPORACIÓN MASIVA DE LA RED, DE INTERNET, A TODO TIPO DE PROCESOS, INVESTIGACIÓN, INFORMACIÓN, DOCUMENTACIÓN, NEGOCIOS NUEVOS, ETC.
- E) LA RAPIDEZ Y FACILIDAD EN LOS MEDIOS DE TRANSPORTE DE PERSONAS Y DE MERCANCÍAS.

TODO ELLO PRODUCE UN CAMBIO ESPECTACULAR EN EL MUNDO, EN NUESTRA SOCIEDAD, CON CONSECUENCIAS MUY IMPORTANTES EN TODAS NUESTRAS ACTIVIDADES, NUESTRAS RELACIONES, NUESTRAS REGLAS SOCIALES.

3. EUROPA LANGUIDECE

Y ESTA ES UNA FRASE QUE APARECE YA EN MUCHOS LUGARES. PERDEMOS "PUNCH", COMPETITIVIDAD, FUERZA, RELEVANCIA.

A MI MODO DE VER, ESTAMOS ANTE LO QUE PODRÍAMOS LLAMAR LA DULCE Y LENTA DECADENCIA EUROPEA...

Y LO AFIRMO POR LA DEMOSTRADA INCAPACIDAD DE LAS INSTITUCIONES EUROPEAS PARA FUNCIONAR DE FORMA EFICAZ EN UNA SITUACIÓN DIFÍCIL COMO LA ACTUAL.

Y POR LA REALIDAD DE LA ECONOMÍA GLOBAL CENTRADA CADA DÍA MÁS ENTRE ASIA Y ESTADOS UNIDOS.

ESTA DECADENCIA EUROPEA, EN ALGUNOS PAISES COMO ESPAÑA TIENE VISOS DE DRAMATISMO, PUES ESTAMOS GASTANDO BASTANTE MÁS DE LO QUE SOMOS CAPACES DE GENERAR, LO QUE ES INSOSTENIBLE.

4. ESPAÑA: NECESIDAD DE CONCIENCIA COMÚN Y RESPONSABILIDAD

EN ESPAÑA SE HA PERDIDO MUCHO TIEMPO POR INERCIA, INCONSCIENCIA, VACILACIÓN Y CONFRONTACIÓN ESTERIL.

ESPECIALMENTE POR PARTE DE AQUELLOS CON RESPONPOSIBILIDAD Y CAPACIDAD PARA LLEVAR A CABO LAS REFORMAS QUE LA ECONOMÍA, LAS INSTITUCIONES Y LAS ORGANIZACIONES PRECISAN, QUE YA SE VENÍAN RECLAMANDO DESDE HACE VARIOS AÑOS.

EN EL ANÁLISIS DE LA CRISIS NOS QUEDAMOS SIEMPRE EN LO SUPERFICIAL...

NO QUEREMOS AFRONTAR CON LA PROFUNDIDAD Y RADICALIDAD QUE HACE FALTA, LAS CAUSAS Y CONSECUENCIAS DEL PROCESO QUE ESTAMOS VIVIENDO. ES IMPRESCINDIBLE HACER UN DIAGNÓSTICO SERIO Y REALISTA PARA TOMAR LAS DECISIONES NECESARIAS.

NOS OCURRE A TODOS. PREFERIMOS TRASLADAR LA RESPONSABILIDAD A OTROS (SISTEMA FINANCIERO, BANCOS CENTRALES, MERCADOS, GOBIERNOS, ETC.) QUE LA TIENEN, Y MUCHA.

PERO ESTO NO RESUELVE EL PROBLEMA DE UN FUTURO LLENO DE RIESGOS Y PELIGROS.

EL PROBLEMA ES QUE NECESITAMOS ADAPTARNOS, CAMBIAR, ASUMIR SACRIFICIOS Y TODO ELLO DE FORMA RÁPIDA O LO PASAREMOS MUY MAL... PERO NADIE QUIERE RENUNCIAR A SU ESTATUS, NI UN ÁPICE DE SUS DERECHOS ADQUIRIDOS...

ES IMPRESCINDIBLE CONCIENCIAR A NUESTROS DIRIGENTES Y A LOS ACTORES SOCIALES, DE QUE ENTRE TODOS DEBEMOS CREAR UN AMBIENTE DE REALISMO, CONFIANZA, DE ACUERDO, DE COHESIÓN Y DE UNIÓN, PORQUE DE LO CONTRARIO NOS COSTARÁ MUCHO SUPERAR LA ACTUAL SITUACIÓN.

LO HICIMOS EN LA TRANSICIÓN Y DEBEMOS HACERLO AHORA.

III- LA REACCIÓN ESTÁ EN VARIOS FRENTE: AFRONTEMOS LOS RETOS

MÁS QUE LÍNEAS DE ACCIÓN CONCRETAS, QUE ALGUNA DESLIZAREMOS, VAMOS A TRATAR DE APUNTAR LOS RETOS QUE CONSIDERAMOS DEBEN AFRONTARSE PARA SALIR REFORZADOS.

1. EN EL PLANO INSTITUCIONAL

HAY QUE ABORDAR CON VALENTÍA LAS REFORMAS ESTRUCTURALES QUE NECESITAMOS PARA CREAR UN ESPACIO DE COMPETITIVIDAD, DE CREACIÓN DE VALOR Y DE EMPLEO.

1.1 REBAJAR EL NIVEL DE CRISPACIÓN Y PRESTIGIAR LA POLÍTICA: COOPERACIÓN, LEALTAD INSTITUCIONAL Y PACTOS DE ESTADO

LO FÁCIL EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS ES ECHAR LA CULPA DE TODOS NUESTROS MALES A LA CLASE POLÍTICA.

SERÍA UN GRAVE ERROR PENSAR QUE SIN LOS POLÍTICOS PODRÍAMOS SACAR EL PROBLEMA ADELANTE.

LA SOCIEDAD, LOS CIUDADANOS, DEBEMOS CONFIAR EN EL SISTEMA DEMOCRÁTICO CONSEGUIDO EN EUROPA, PERO A LA VEZ EXIGIR PROFESIONALIDAD, RIGOR, TRANSPARENCIA Y RESULTADOS.

CON CRISPACIÓN Y SIN DIÁLOGO, NO CONSTRUIREMOS SOCIEDAD Y NO AVANZAREMOS.

POR SU PARTE LA CLASE POLÍTICA DEBE SER CAPAZ DE:

- A) PENSAR MÁS EN EL INTERÉS GENERAL Y SER CONSCIENTE DE SU RESPONSABILIDAD EN LA RESOLUCIÓN DE LOS PROBLEMAS DE LOS CIUDADANOS.
- B) SABER LLEGAR A ACUERDOS CUANDO LAS CONDICIONES LO EXIGEN, COMO LAS ACTUALES.
- C) TENER UN MAYOR RESPETO INSTITUCIONAL.
- D) CONTAR CON LA SOCIEDAD CIVIL, ESPECIALMENTE CON LOS

EMPRESARIOS Y LOS TRABAJADORES, Y MOVILIZARLA, PORQUE EN ELLA RESIDEN LAS CAPACIDADES PARA SUPERAR LA SITUACIÓN ACTUAL.

1.2 EUROPA COMO REALIDAD INDISCUTIBLE: CESIÓN DE SOBERANÍA Y REPARTO EFICAZ DE COMPETENCIAS

EUROPA HA LLEVADO A CABO UN PROCESO ENCOMIABLE DE TRANSFORMACIÓN DESDE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL. HA NEUTRALIZADO LA HISTÓRICA CONFRONTACIÓN ENTRE ESTADOS Y SE HA COVERTIDO EN UN REFERENTE DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL Y DE COHESIÓN SOCIAL.

PERO EL ÉXITO TIENDE A ADORMECER LAS CONCIENCIAS Y RELAJAR LAS VOLUNTADES. Y ESTO PUEDE RESULTAR FATAL CUANDO NO TODO ESTÁ BIEN ARTICULADO Y EL ENTORNO CAMBIA RÁPIDAMENTE.

QUEREMOS SER EL PARAÍSO DEL BIENESTAR PERO NO LO VAMOS A CONSEGUIR MANTENER SIN CAMBIOS IMPORTANTES QUE NOS UNAN MÁS Y SUPONGAN UNA APUESTA EFICAZ POR LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO.

AHORA, LOS DIRIGENTES POLÍTICOS DE CADA PAÍS, TIENEN QUE CONSTRUIR UNA EUROPA MÁS INTEGRADA, MÁS COORDINADA EN LOS ASPECTOS MÁS RELEVANTES.

SÓLO ASÍ PODRÁ PRESENTARSE EN PLANO DE IGUALDAD CON LAS GRANDES POTENCIAS Y ASPIRAR A FORMAR PARTE DEL BLOQUE DE LIDERAZGO QUE TAN NECESARIO ES A NIVEL MUNDIAL PARA AFRONTAR LOS PRINCIPALES PROBLEMAS QUE NOS ACECHAN: INESTABILIDAD ECONÓMICA GLOBAL, TENSIONES SOCIALES Y POLÍTICAS EN ÁREAS SENSIBLES, EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO, FLUJOS MIGRATORIOS, TERRORISMO INTERNACIONAL.

PERO LOS GOBERNANTES PREFIEREN TRABAJAR HACIA DENTRO DE SUS PAÍSES Y SE RESISTEN A DELEGAR COMPETENCIAS EN ÓRGANOS SUPRANACIONALES DE GOBERNANZA.

DE ESTA FORMA ENTRAREMOS EN UNA DINÁMICA DE DESCOORDINACIÓN Y DE DISTINTAS VELOCIDADES, GERMEN DE DESENCANTO, Tensión Y DESINTEGRACIÓN.

ESPAÑA NECESITA A EUROPA PARA SALIR DE LA SITUACIÓN ACTUAL, PERO

INCLUSO LAS LOCOMOTORAS DE EUROPA, FRANCIA Y ALEMANIA, NECESITAN DE LA UNIÓN EUROPEA PARA NO PERDER SU LIDERAZGO A NIVEL MUNDIAL.

OTRO FACTOR QUE NO CONTRIBUYE A LA CONSTRUCCIÓN EUROPEA ES LA PASIVIDAD DE SU SOCIEDAD CIVIL QUE NO ACABA DE SER CONSCIENTE DE LO QUE NOS JUGAMOS. OTROS NOS REEMPLAZARÁN. QUE NO LES QUEPA NINGUNA DUDA. EL MAPA GEOPOLÍTICO HA CAMBIADO A LO LARGO DE LA HISTORIA Y ESTAMOS ASISTIENDO A UN POSIBLE NUEVO CAMBIO.

ANTES LES PASÓ AL IMPERIO DE LOS PERSAS, AL IMPERIO ROMANO, A LOS ÁRABES QUE FUERON EL CENTRO CULTURAL DEL MUNDO, AL IMPERIO ESPAÑOL, AL IMPERIO OTOMANO, AL IMPERIO BRITÁNICO, A PAÍSES COMO ARGENTINA QUE FUERON MUY RICOS Y CAYERON DE UNA MANERA MUY IMPORTANTE.... Y AHORA LE ESTÁ PASANDO A EUROPA.

ES NECESARIO PROFUNDIZAR EN LA UNIÓN POLITICA, CON ÓRGANOS REPRESENTATIVOS (PARLAMENTO EUROPEO) Y DE DECISIÓN CON MAYOR PODER Y RECURSOS, DIVISIÓN DE COMPETENCIAS MÁS PRECISA Y MEDIOS DE CONTROL Y DE PENALIZACIÓN MÁS EFICACES.

EN LO INMEDIATO, PEDIMOS A EUROPA, A LOS LÍDERES EUROPEOS:

- A) UNA POLÍTICA EXTERIOR, ENERGÉTICA E INMIGRATORIA COMÚN.
- B) REGLAS FISCALES Y PRESUPUESTARIAS PARA LOS ESTADOS DE LA EUROZONA MUY PRECISAS, TRASPARENCIA ABSOLUTA E INSTRUMENTOS DE CONTROL Y PENALIZACIÓN EFECTIVOS.
- C) UN FONDO EUROPEO DE ESTABILIDAD FINANCIERA CON MAYOR DOTACIÓN Y COMPETENCIAS PARA INTERVENIR EN EL MERCADO DE LA DEUDA PÚBLICA, CON EL OBJETO DE NEUTRALIZAR LA ESPECULACIÓN Y CREAR CONFIANZA EN EL EURO.
- D) UN BANCO CENTRAL EUROPEO CON MÁS MEDIOS, MÁS CONTROL DEL SISTEMA FINANCIERO DE LA EUROZONA Y QUE TENGA COMO OBJETIVOS LA INFLACIÓN Y EL EMPLEO.
- E) QUE SE LIDERE LA CREACIÓN DE UN ESPACIO EUROPEO CON CAPACIDAD DE INTERLOCUCIÓN GLOBAL BIEN DEFINIDA, PARA PODER GANAR NUEVAMENTE EL PRESTIGIO Y LA FUERZA QUE NECESITAMOS PARA EVITAR NUESTRA DECADENCIA.

1.3 ESPAÑA COMO MARCO DE REFERENCIA

NUESTRA ECONOMÍA Y NUESTRA SOCIEDAD HAN MEJORADO DE UNA MANERA IMPRESIONANTE EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, ALCANZANDO COTAS DE BIENESTAR NUNCA VISTAS EN TODA NUESTRA HISTORIA.

UNA PARTE DE ESTE NIVEL DE BIENESTAR SE HA FINANCIADO, SIN EMBARGO, CON ENDEUDAMIENTO EXTERNO. POR LO TANTO, ES IRREAL, PORQUE NO LO PODEMOS PAGAR. LO DEBEMOS Y ADEMÁS TENEMOS QUE PAGAR INTERESES.

AHORA, EN ESTA SITUACIÓN, LES TOCA A LOS GOBIERNOS DE TODOS LOS NIVELES DE LA ADMINISTRACIÓN, A LOS EMPRESARIOS, A LOS PROFESIONALES, A LOS TRABAJADORES Y A LOS CIUDADANOS EN GENERAL, AFRONTAR EL PROBLEMA. TANTO EL DEL ENDEUDAMIENTO COMO EL DE LA PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD QUE LA EUFORIA INCONSCIENTE HA GENERADO.

AL IGUAL QUE EN EUROPA, DESDE ESPAÑA DEBEMOS REALIZAR CAMBIOS QUE:

- A) NOS PERMITAN PAGAR LA DEUDA CONTRAÍDA Y RECUPERAR LA SOLVENCIA Y CREDIBILIDAD.
- B) INCREMENTEN EL AHORRO INTERNO.
- C) AUMENTEN NUESTRAS EXPORTACIONES Y CONSIGAN UN SALDO POSITIVO DE BALANZA DE PAGOS PARA CRECER, AHORRAR Y PODER PAGAR.
- D) IMPULSEN NUESTRA COMPETITIVIDAD Y DESARROLLEN ACTIVIDADES MÁS INTENSIVAS EN CONOCIMIENTO QUE NOS PERMITAN CRECER Y MANTENER NUESTROS NIVELES DE VIDA.
- E) PONGAN EN MARCHA LAS REFORMAS ESTRUCTURALES PROFUNDAS QUE DEN PASO A UNA ECONOMÍA MÁS ÁGIL, PRODUCTIVA, FLEXIBLE, CREATIVA Y CREADORA DE EMPLEO.
- F) REVISEN NUESTRO MODELO DE ESTADO DEL BIENESTAR RACIONALIZÁNDOLO, GESTIONANDO DE FORMA MÁS EFICIENTE Y EFICAZ NUESTROS RECURSOS PARA NO SER EXPULSADOS DEL MERCADO NI PERDER LO QUE TANTO TIEMPO Y TANTO ESFUERZO HEMOS TARDADO EN CONSEGUIR.

O CAMBIAMOS ENTRE TODOS, O LO PAGAREMOS, AUNQUE UNOS MÁS QUE OTROS, ESPECIALMENTE LOS PARADOS, LOS JÓVENES Y LOS MÁS DÉBILES.

SI PENSAMOS QUE SÓLO LOS GOBIERNOS, EN SUS DISTINTOS NIVELES, VAN A SOLVENTAR EL PROBLEMA, ESTAREMOS PROFUNDAMENTE EQUIVOCADOS.

2. LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

LAS ADMINISTRACIONES GESTIONAN CASI EL 50% DEL PIB NACIONAL Y CON SUS DECISIONES CONDICIONAN SIGNIFICATIVAMENTE EL FUNCIONAMIENTO DE LA ECONOMÍA PRIVADA, A TRAVÉS DE SU CAPACIDAD EJECUTIVA, LEGISLATIVA Y REGULATORIA.

SU RESPONSABILIDAD ES, POR TANTO, FUNDAMENTAL EN LA BUENA MARCHA DE LA ECONOMÍA NACIONAL, REGIONAL Y LOCAL.

SI LA REALIDAD HA CAMBIADO, LA ADMINISTRACIÓN DEBE SER LA PRIMERA EN CAMBIAR PARA QUE LA ECONOMÍA PRIVADA SE ADAPTE DE FORMA ÁGIL AL NUEVO ENTORNO Y AFRONTE EFICAZMENTE LOS NUEVOS RETOS.

DEBEMOS ASPIRAR A QUE NUESTRA ADMINISTRACIÓN SEA LA PROMOTORA DEL CAMBIO Y DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL, Y NO SU PRINCIPAL OBSTÁCULO.

LOS RETOS QUE DEBEN AFRONTAR LAS DISTINTAS ADMINISTRACIONES SON:

- A) ACTUAR EN UN AMBIENTE DE EXCELENCIA, EFICACIA, EFICIENCIA, CALIDAD Y AUSTERIDAD.
- B) TRABAJAR DE FORMA MÁS COORDINADA CON EL EMPRESARIADO.
- C) POTENCIAR LA ECONOMÍA PRODUCTIVA (DIMENSIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN E INNOVACIÓN).
- D) APOSTAR DE FORMA DECIDIDA POR LAS TICS, HACIENDO DE ESPAÑA, Y EN CONCRETO DE LA COMUNIDAD VALENCIANA, EL EPICENTRO TECNOLÓGICO DEL MEDITERRÁNEO.
- E) IMPLANTAR POLÍTICAS PARA GENERAR EMPLEO DE CALIDAD.

- F) INTRODUCIR FÓRMULAS DE COPAGO, PROTEGIENDO A LOS MÁS DESFAVORECIDOS, PERO HACIENDO SOSTENIBLE DE ESTA MANERA EL ESTADO DEL BIENESTAR.

3. LA ECONOMÍA PRODUCTIVA: LOS EMPRESARIOS

NOSOTROS, LOS EMPRESARIOS, TENEMOS UNA DOBLE RESPONSABILIDAD.

- A) GESTIONAR NUESTRAS EMPRESAS ADECUÁNDOLAS A LAS NUEVAS SITUACIONES, MERCADOS, COMPETIDORES, PRODUCTOS, CAMBIOS SOCIALES, TECNOLÓGICOS, ETC.

PARA ELLO DESDE AVE, TRAS DEBATIRLO INTERNAMENTE CON NUESTROS SOCIOS, IDENTIFICAMOS TRES ORIENTACIONES CLAVE:

- DIMENSIÓN EMPRESARIAL (MAYOR TAMAÑO Y REDES ESTRATÉGICAS)
- INTERNACIONALIZACIÓN (MULTILOCALIZACIÓN Y ALIANZAS).
- INNOVACIÓN (COMPROMISO CON LA I+D+i)

- B) PARTICIPAR DE UNA MANERA MUCHO MÁS ACTIVA EN LA CONSTRUCCIÓN DE ESTA NUEVA SOCIEDAD.

DEBEMOS DEDICAR UNA PARTE DE NUESTRO TIEMPO A PARTICIPAR MÁS ACTIVAMENTE, CON MUCHO RIGOR, CON VISIÓN ESTRATÉGICA, COMPARTIR CON NUESTROS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN, SEA SECTORIAL, GEOGRÁFICO O COMO SE CONSIDERE, Y PROPONER ACTUACIONES INTRAEMPRESARIALES Y HACIA LA ADMINISTRACIÓN.

DEBEMOS REIVINDICAR NUESTRO PAPEL Y CREAR NUESTRO ESPACIO. LOS EMPRESARIOS SOMOS LA CLAVE DE LA CREACIÓN DE RIQUEZA. SOMOS LA SOLUCIÓN AL PROBLEMA.

4. LOS TRABAJADORES

TENEMOS QUE PARTIR DE LA NECESARIA COOPERACIÓN EMPRESARIO-TRABAJADOR.

LA ECONOMÍA PRODUCTIVA Y DEL CONOCIMIENTO NECESITA EQUIPOS FORMADOS, COMPROMETIDOS CON LA EMPRESA E ILUSIONADOS CON DESARROLLAR SUS CAPACIDADES EN EL ÁMBITO EMPRESARIAL.

ES IMPRESCINDIBLE INTERACTUAR PARA CONSEGUIR EMPRESAS COMPETITIVAS QUE TENGAN SU HUECO EN EL MERCADO.

LA REMUNERACIÓN DEPENDERÁ DE LA CAPACIDAD DE LA ORGANIZACIÓN DE INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD E INNOVAR PARA SER COMPETITIVA Y CONSEGUIR RESULTADOS POSITIVOS DE FORMA SOSTENIBLE.

LOS DERECHOS ADQUIRIDOS SÓLO PUEDEN DEFENDERSE SIENDO COMPETITIVOS, CON EL TRABAJO BIEN HECHO Y LA CONTINUA ADAPTACIÓN DE LOS TRABAJADORES Y LA ORGANIZACIÓN.

SÓLO CON TRABAJADORES FORMADOS Y ORGANIZACIONES COMPETITIVAS ES POSIBLE MANTENER UN ESTADO DEL BIENESTAR SOSTENIBLE Y UN ALTO GRADO DE SEGURIDAD.

ASÍ ES EL FUTURO. DE LO QUE HAGAMOS DEPENDERÁ EL NIVEL DE SEGURIDAD PERSONAL Y EL ALCANCE DE LA PROTECCIÓN SOCIAL.

IV- IDEAS FUERZA

PARA FINALIZAR ME GUSTARÍA TRASLADARLES 10 IDEAS FUERZA QUE CONCRETAN UN POCO LO DICHO HASTA AHORA:

1. COALICIÓN PARA EL DESARROLLO

APOSTAMOS, UNA VEZ MÁS, POR CREAR UNA COALICIÓN DE DESARROLLO ENTRE EMPRESARIOS, TRABAJADORES, EDUCADORES, INVESTIGADORES, FUNCIONARIOS, POLÍTICOS..., PARA ABORDAR UNA DIFÍCIL ETAPA DE CAMBIO.

ES NECESARIO QUE LOS UNOS CONTEMOS CON LOS OTROS Y QUE LAS DECISIONES SEAN FRUTO DE UNA REFLEXIÓN CONJUNTA.

2. CREAR UN ESTADO DE ÁNIMO POSITIVO, PASAR A LA ACCIÓN

LOS AÑOS QUE VIENEN VAN A SER MUY DUROS.

PERO DEBEMOS AUTOMOTIVARNOS, PASAR A LA ACCIÓN Y AL COMPROMISO, DESDE EL REALISMO Y NO DESDE EL TRIUNFALISMO, CENTRÁNDONOS EN LOS PROBLEMAS REALES DE NUESTRO PAÍS, DE NUESTRA COMUNIDAD Y DE NUESTROS CIUDADANOS.

TENEMOS QUE IMPLANTAR PLANES DE ACTUACIÓN INMEDIATA. Y PARA ELLO, MUCHO MEJOR CON EUROPA.

ESTO PASA POR NOSOTROS, AMIGOS, POR CADA UNO DE LOS EMPRESARIOS, POR CADA CONSELLER, POR CADA ALCALDE, POR CADA PROFESIONAL, POR CADA CIUDADANO, POR CADA TRABAJADOR.

PERO SOBRE TODO,

POR CADA LÍDER POLITICO, EMPRESARIAL, PROFESIONAL, QUE TENEMOS QUE ARRIESGAR LIDERANDO LOS CAMBIOS AUNQUE EN PRINCIPIO PRODUZCAN DISENSIONES EN LA SOCIEDAD.

3. NUESTRO ENTORNO HA CAMBIADO, DEBEMOS ADAPTARNOS

NECESITAMOS CONVENCER A LOS POLÍTICOS, A LOS FORMADORES, A TODA LA SOCIEDAD DE QUE,

MI VIDA HA CAMBIADO.

NECESITAMOS UNA SOCIEDAD EN REBELDÍA CONTRA EL CONFORMISMO Y LA PASIVIDAD.

NECESITAMOS QUE EL EMPRENDEDURISMO FORME PARTE SUSTANTIVA DE LA FORMACIÓN Y DE LA EDUCACIÓN DE LOS JÓVENES. ESTIMULAR LA VOCACIÓN EMPRESARIAL ENTRE ELLOS.

NECESITAMOS IMPULSAR LA CULTURA DE LA RESPONSABILIDAD, DEL LOGRO, DEL ESFUERZO, DE LA CREATIVIDAD Y LA INNOVACIÓN, QUE CREE UN AMBIENTE FAVORABLE AL TRABAJO BIEN HECHO, AL COMPROMISO Y AL CAMBIO.

LOS EMPRESARIOS TRABAJAMOS EN LA ECONOMÍA PRODUCTIVA Y PARA SUBSISTIR HEMOS TENIDO QUE HACER MUCHOS AJUSTES Y CAMBIOS, PORQUE ÉRAMOS CONSCIENTES DE LO QUE NOS JUGÁBAMOS.

EL MERCADO DE TRABAJO Y LA POLÍTICA PÚBLICA DEBEN CAMBIAR PARA FACILITAR LA ADAPTABILIDAD DEL SISTEMA EMPRESARIAL Y PRODUCTIVO, GENERAR CONFIANZA, PROMOVER LA INNOVACIÓN Y REDUCIR LAS CARGAS QUE MINAN LA COMPETITIVIDAD.

4. AGILIZACIÓN, ABARATAMIENTO Y GESTIÓN AUTÉNTICAMENTE PROFESIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN

LA ADMINISTRACIÓN, EN SUS 4 NIVELES, TIENE QUE CAMBIAR DE CRITERIOS, REFORMARSE, ALIGERARSE, AGILIZARSE Y MODERNIZARSE.

Y ELLO NO SÓLO PARA SUBSISTIR, SINO PARA PREDICAR CON EL EJEMPLO.

LA ADMINISTRACIÓN DEBE REPLANTEARSE SU GESTIÓN CON MENOS MEDIOS, BIEN SEA NÚMERO DE POLÍTICOS EN LA GESTIÓN DE LO PÚBLICO, MENOS GASTOS DE TODO TIPO, AUMENTO DE LA EFICIENCIA Y NATURALMENTE AJUSTARSE A LOS INGRESOS POSIBLES.

LA TENTACIÓN AL AUMENTO DE IMPUESTO SE PALPA Y PUEDE SER EL GRAN ERROR DE TODA LA ADMINISTRACIÓN. LA CARGA FISCAL DE LOS ESPAÑOLES NO DEBE SER MÁS ALTA QUE LA MEDIA DE EUROPA SI QUEREMOS COMPETIR Y NO QUEREMOS QUE AUMENTE LA ECONOMÍA SUMERGIDA.

A LAS EMPRESAS, LA COMPETENCIA NO NOS AUTORIZA A AUMENTAR LOS MÁRGENES Y SÓLO PODEMOS COMPETIR SI MEJORAMOS LA PRODUCTIVIDAD Y NUESTRA CAPACIDAD COMPETITIVA.

AGILIZACIÓN, ABARATAMIENTO, SIN MENOSCABO DE LA NECESARIA CLARIFICACIÓN POR LOS PARTIDOS POLÍTICOS DE LAS RESPONSABILIDADES QUE DEBE HABER EN CADA UNO DE LOS ÁMBITOS DE RESPONSABILIDAD POLÍTICA Y ESTAR PRÓXIMO AL CIUDADANO Y RESOLVER LOS PROBLEMAS.

UNA APRECIACIÓN SOBRE EL DEBATE DEL ESTADO DE LAS AUTONOMÍAS, QUE QUIZÁS SEA OBJETO DE ANÁLISIS EN AVE. NO ALCANZO A ENTENDER PORQUÉ AHORA SE CULPA DEL PROBLEMA DEL ENDEUDAMIENTO SÓLO A LAS AUTONOMÍAS.

5. MANTENIMIENTO DE DERECHOS

¿CÓMO FINANCIAREMOS EL ESTADO DEL BIENESTAR Y MANTENDREMOS LA COHESIÓN SOCIAL SI NO SOMOS COMPETITIVOS Y NO TENEMOS CAPACIDAD DE GENERAR EXCEDENTES?

LOS DERECHOS, EL NIVEL DE BIENESTAR QUE COMO SOCIEDAD HEMOS ALCANZADO, SÓLO SE PUEDEN MANTENER CON RESPONSABILIDAD, SENTIDO COMÚN, TRABAJO, ESFUERZO Y RACIONALIZACIÓN.

SE IMPONE UNA GESTIÓN PÚBLICA EXCELENTE, EFICAZ Y EFICIENTE Y EN ALGUNOS CASOS SERÁ NECESARIO DEJAR LA GESTIÓN DE CIERTOS SERVICIOS EN MANOS PRIVADAS, MANTENIENDO EL CARÁCTER DE SERVICIO PÚBLICO.

LAS CONVERSACIONES Y POSIBLES ACUERDOS ENTRE SINDICATOS, EMPRESARIOS Y GOBIERNO, TAMBIÉN CON LA OPOSICIÓN, DEBEN TENER EN CUENTA MÁS LA SITUACIÓN REAL PRESENTE Y FUTURA QUE EL PASADO. NADA VA A VOLVER A SER IGUAL. SI TOMAMOS ACUERDOS NO ADECUADOS, PROBABLEMENTE NOS VOLVEREMOS A SENTAR EN NO MUCHO TIEMPO.

BIENVENIDO EL ACUERDO, PERO SI CREA UN AMBIENTE ADECUADO PARA AFRONTAR LA SITUACIÓN Y CREAR FUTURO DE VERDAD.

6. APUESTA POR UNA SOCIEDAD COMPETITIVA

DEBEMOS SER CAPACES DE CREAR UN ESPACIO DE COMPETIVIDAD Y CREACIÓN DE VALOR, DE TRABAJO BIEN HECHO Y DE CREATIVIDAD. EN EUROPA, EN ESPAÑA Y EN LA COMUNIDAD VALENCIANA. LA GLOBALIZACIÓN NOS OBLIGA A DIFERENCIARNOS Y ESTA ES LA ÚNICA VÍA.

TENEMOS QUE ESTAR CONVENCIDOS DE QUE COMPETIMOS TODOS.

TODOS SOMOS TODOS, CIUDADES CON CIUDADES, EMPRESAS CON EMPRESAS, SECTORES CON SECTORES, NACIONES CON NACIONES, GRANDES REGIONES CON GRANDES REGIONES.

HAY UNA GRAN INTERACTUACIÓN ENTRE TODOS.

7. OBJETIVO: GENERAR EMPLEO

LA CREACIÓN DE EMPLEO, Y EN ESPECIAL DE EMPLEO DE CALIDAD, VA A DEPENDER DE LA HABILIDAD PARA CONSTRUIR UNA ECONOMÍA COMPETITIVA Y ADAPTATIVA, EMPRESAS FLEXIBLES E INNOVADORAS Y UNA ADMINISTRACIÓN ÁGIL, EFICIENTE Y FACILITADORA.

PARA LOGRARLO ES NECESARIO UN CAMBIO DE CULTURA, TANTO EN EL MUNDO EMPRESARIAL Y LABORAL COMO EN LA POLÍTICA Y LA ADMINISTRACIÓN, CON EL OBJETO DE PRODUCIR MÁS Y MEJOR, CON MENOS RECURSOS.

8. LA FORMACIÓN ES LA CLAVE DE UNA SOCIEDAD AVANZADA

LA FORMACIÓN Y LA EDUCACIÓN SON LOS FACTORES FUNDAMENTALES DE LA CAPACIDAD COMPETITIVA. DEBEMOS FORMAR EN CONOCIMIENTOS Y EDUCAR EN ACTITUDES Y VALORES.

CONSIDERAMOS QUE EL MAYOR PILAR DEL DESARROLLO, LA MAYOR INFRAESTRUCTURA, LA MAYOR PALANCA PARA EL DESARROLLO,

ES LA EDUCACIÓN

NO ENSEÑAR PARA LA PASIVIDAD, PARA SUMARSE A TODAS AQUELLAS PERSONAS QUE LO ESPERAN TODO DEL JEFE, DE LA EMPRESA, DE LA ADMINISTRACIÓN,

DEBE SER UNA ENSEÑANZA ACTUALIZADA, INCORPORANDO LAS TECNOLOGÍAS DEL MOMENTO,

ENSEÑANZA ELIMINANDO EL NIVEL DE FRACASO ESCOLAR ACTUAL,

ESPECIALMENTE LO DEBEMOS HACER EN NUESTRA COMUNIDAD CUYO ÍNDICE DE FRACASO ES AÚN MAS ALTO QUE LA MEDIA ESPAÑOLA Y MUCHO MÁS QUE LA EUROPEA.

ENSEÑAR PARA EL COMPROMISO, PARA EL EMPRENDEDURISMO,

ENSEÑAR DESDE LA MODERNIDAD.

ENSEÑANZA ILUSIONANDO A LOS JÓVENES PARA QUE ESTUDIEN CARRERAS DE ALTA TECNOLOGÍA, AUNQUE SUPONGA UN ESFUERZO

AÑADIDO, PORQUE ESTOS ESTUDIOS SON IMPRESCINDIBLES PARA NUESTRO FUTURO.

9. LA COMUNIDAD VALENCIANA TIENE MUCHAS OPCIONES

CONTAMOS CON ALGUNOS FACTORES ESTRATÉGICOS QUE PUEDEN SER PALANCAS DE DESARROLLO SI LAS TRABAJAMOS ADECUADAMENTE:

- A) NUESTRO CLIMA Y TODO EL TURISMO, SI SABEMOS RESPETAR EL MEDIO AMBIENTE.
- B) RECURSOS NATURALES Y CULTURALES DE GRAN VALOR Y SOCIEDAD TOLERANTE, AMABLE E INTEGRADORA. RECURSOS QUE HAY QUE REFORZAR Y VALORIZAR MEJOR.
- C) NUESTRA UBICACIÓN PRIVILEGIADA EN EL MEDITERRÁNEO, CON EL PUERTO LÍDER DEL MEDITERRÁNEO
- D) EL TRIÁNGULO DE ORO DEL QUE FORMAMOS PARTE JUNTO CON CATALUÑA Y MADRID, QUE NOS PERMITA CREAR UN ESPACIO DE ATRACCION EN EL SUR DE EUROPA.
- E) SÓLIDO TEJIDO EMPRESARIAL Y CULTURA DE EMPRENDEDURISMO.
- F) NUESTRO SISTEMA UNIVERSITARIO, R&D+i Y TODO LO QUE DE ELLO SE DESPRENDE.
- G) TRADICIÓN Y SABER HACER INDUSTRIAL, EJE DE LA REACTIVACIÓN Y LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO.
- H) LA FACILIDAD DE DIÁLOGO ENTRE EL MUNDO EMPRESARIAL Y LA GENERALITAT.

10. RECUPERAR VALORES Y ACTITUDES

PARA TODO ELLO ES NECESARIO APOYARSE Y RESPETAR VALORES COMO LA ÉTICA, EL RESPETO A LA LEY, LA DEMOCRACIA, LA TRANSPARENCIA, EL RIGOR Y EL COMPROMISO CON LA SOCIEDAD.

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN Y BUENAS NOCHES.